

Отчет о работе школьного куратора проекта 500+

1. Елена Николаевна Тимохина, школьный куратор проекта 500+, директор МБОУ СШ №5 г.Волгодонска, МБОУ СШ №1 г.Волгодонска (edu613375).

РИСКОВЫЙ ПРОФИЛЬ ШКОЛЫ edu613375

Значимость фактора риска в ОО	Действия
<i>Высокая</i>	требуется принятие мер
<i>Средняя</i>	требуется дополнительная оценка ситуации куратором
<i>Низкая</i>	возможна дополнительная оценка ситуации куратором

Факторы риска	Значимость фактора риска	Рекомендации
1. Низкий уровень оснащения школы	<i>Средняя</i>	Ссылка
2. Дефицит педагогических кадров	<i>Низкая</i>	Ссылка
3. Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников	<i>Низкая</i>	Ссылка Ссылка
4. Риски низкой адаптивности учебного процесса	<i>Низкая</i>	Ссылка Ссылка
5. Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации	<i>Средняя</i>	Ссылка
6. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	<i>Низкая</i>	Ссылка
7. Высокая доля обучающихся с ОВЗ	<i>Низкая</i>	Ссылка
8. Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров	<i>Низкая</i>	Ссылка
9. Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды	<i>Низкая</i>	Ссылка Ссылка Ссылка
10. Низкий уровень вовлеченности родителей	<i>Средняя</i>	Ссылка

МБОУ СШ №1 г.Волгодонска в 2021 году вошла в перечень школ с низким образовательным уровнем и стала участником проекта «500+».

На основе имеющихся рисков профилей школы, куратором совместно с администрацией школы определены направления, над которыми требуется работа по созданию условий противодействия рискам. Проведена оценка возможностей школы, которые позволят учреждению в течении одного календарного года минимизировать, либо исключить рискованные профили.

В итоге определены три рискованных профиля над которыми нам предстоит работать в течении 2022 года:

- Низкий уровень оснащения школы;
- Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации;
- Низкий уровень вовлеченности родителей.

Основная цель моей работы, как куратора с МБОУ СШ №1 г.Волгодонска, на 2022 год – снизить «факторы риска» в МБОУ СШ №1 г.Волгодонска, используя необходимые меры, а именно, помочь администрации и педагогическому коллективу школы в повышении качества предоставления образовательных услуг и оказать методическую помощь педагогическому коллективу, учащимся и родителям данного образовательного учреждения.

Работа по проекту началась с изучения основных документов школы, регламентирующих её деятельность, которые размещены на официальном сайте МБОУ СШ №1 г.Волгодонска <http://school-vdonsk.my1.ru/index/dokumenty/0-134> . Проведен анализ рисковых профилей и составлен предварительный план совместной деятельности на 2022 год, с учетом рекомендаций данных в методике оказания адресной методической помощи общеобразовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты

Результатом совместной кропотливой работы на 1 Этапе проекта стали документы, мероприятия, отчеты по каждой программе, которые отражены в электронной дорожной карте ФИС ОКО.

В начале совместной работы с административным и педагогическим коллективом МБОУ СШ №1 г.Волгодонска был проведен анализ «рисковых профилей школы», сформированный посредством диагностики и анализа конкретной ситуации. На основе проведенного анализа определены направления, по которым сформированы меры по выходу из кризисной ситуации. Создана рабочая группа из числа работников школы.

Администрация МБОУ СШ №5 г.Волгодонска и я, как школьный куратор еженедельно общались и телефонном режиме, при личных встречах, в чате ИС МЭДК. Принимали участие в вебинарах по реализации проекта, которые проводились федеральными и региональными координаторами проекта, по работе с электронными дорожными картами. По итогам вебинаров проведены совещания при директоре. Были определены основные аспекты дорожных карт по каждому антирисковому профилю, принято решение о составлении индивидуальных маршрутов. По каждому направлению рискового профиля школой разработаны среднесрочные программы (дорожная карта), которые позволят перевести школу в эффективный режим работы.

1. План работы на I полугодие

График посещения куратором школы-участницы Проекта 500+			
город Волгодонск МБОУ СШ № 1 г.Волгодонска			
Куратор: Тимохина Е.Н., директор МБОУ СШ № 5 г.Волгодонск			
Дата посещения	Цель посещения	Результат посещения	Отчет
31.01.2022 по 04.02.2022	Знакомство с сайтом учреждения, основными концептуальными документами школы	Определение проблемных точек развития учреждения, совместный мониторинг электронной дорожной карты (ИС МЭДК), составление самодиагностики	Ознакомились с нормативными документами: http://school-vdonsk.my1.ru/index/dokumenty/0-134 ; http://school-vdonsk.my1.ru/2019-2020/volgodonsk_ssh-1_pr_3_kontekstnye_dannye.xlsx Определение рисков профилей: http://school-vdonsk.my1.ru/2019-2020/riskovyj_profil_shkoly.pdf Самодиагностика: http://school-vdonsk.my1.ru/2019-2020/samodiagnostika_mbou_ssh-1_g.volgodonska-2022.pdf
08.02.2022	Посещение МБОУ СШ №1 г.Волгодонска куратором	Знакомство с коллективом, материально-технической базой учреждения, оснащением кабинетов (АРМ педагогических работников и заместителей директора).	Материально-техническое обеспечение образовательного процесса: http://school-vdonsk.my1.ru/2019-2020/mto_dlja_ovz.docx руководство и педагогический коллектив школы: http://school-vdonsk.my1.ru/index/rukovodstvo_pedagogicheskij_sostav/0-167
11.03.2022	Трехсторонняя встреча: муниципальный координатор, куратор школы и администрация МБОУ СШ №1 г.Волгодонска	Сформированы основные векторы создания и реализации концептуальных документов МБОУ СШ №1 г.Волгодонска по вопросам ликвидации рисков профилей	Концепция развития МБОУ СШ №1 г.Волгодонска http://school-vdonsk.my1.ru/2019-2020/koncepcija_razvitija_mbou_ssh-1_g.volgodonska.pdf

15.03.2022	Консультация по разработке и формированию антирисковых программ	Согласование антирисковых программ по рисковому профилю: "Низкий уровень оснащения школы", "Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации", Низкий уровень вовлеченности родителей"	<p>Антирисковая программа по рисковому профилю: "Низкий уровень оснащения школы" http://school-vdonsk.my1.ru/GIA-11_2019/antiriskovaja_programma_mbou_ssh-1_g.volgodonska-n.pdf</p> <p>Антирисковая программа по рисковому профилю: "Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации" http://school-vdonsk.my1.ru/GIA-9_2019/antiriskovaja_programma_mbou_ssh-1_g.volgodonska-n.pdf</p> <p>Антирисковая программа по рисковому профилю: "Низкий уровень вовлеченности родителей" http://school-vdonsk.my1.ru/2019-2020/antiriskovaja_programma_mbou_ssh-1_g.volgodonska-n.pdf</p>
22.03.2022	Консультация по разработке и формированию среднесрочной программы и концепции развития МБОУ СШ №1 г.Волгодонска	Согласование среднесрочной программы и концепции развития МБОУ СШ №1 г.Волгодонска	Среднесрочная программа развития МБОУ СШ №1 г.Волгодонска http://school-vdonsk.my1.ru/2019-2020/srednesrochnaja_programma_mbou_ssh-1_g.volgodonska.pdf
13.04.2022	Проведение семинара-практикума для заместителей директора и педагогов школы на тему: «Технологии проектно-исследовательской деятельности как инструмент управления качеством образования»	Педагогами МБОУ СШ №5 г.Волгодонска показаны примеры использования современных форм работы с обучающимися, а также педагогических технологий, способствующих повышению качества образования.	Семинар-практикум для образовательных организаций города «Технология проектно-исследовательской деятельности как инструмент повышения качества образования». http://gym5.net/news/proshel_seminar_praktikum_dlja_obrazovatelnykh_organizacij_goroda/2022-04-18-999

06.05.2022	Промежуточный мониторинг выполнения анитирисковой программы по рисковому профилю: "Низкий уровень оснащения школы"	Проведение анализа исполнения мероприятий дорожной карты по рисковому профилю	Проведен кабель и установлен интернет в учебные кабинеты школы http://school-vdonsk.my1.ru/2019-2020/dogovor-kabel_dlja_interneta.pdf Созданы 4 АРМ педагогов в кабинетах (203-206): http://school-vdonsk.my1.ru/GIA-9_2019/internet_kabel-2.pdf
12.05.2022	Промежуточный мониторинг выполнения анитирисковой программы по рисковому профилю: "Низкий уровень вовлеченности родителей"	Проведение анализа исполнения мероприятий дорожной карты по рисковому профилю	Создан и начал свое функционирование школьный клуб родителей http://school-vdonsk.my1.ru/GIA-11_2019/klub.pdf проведен день открытых дверей для родителей МБОУ СШ №1 г.Волгодонска http://school-vdonsk.my1.ru/GIA-11_2019/dod.pdf
17.05.2022	Промежуточный мониторинг выполнения анитирисковой программы по рисковому профилю: "Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации"	Проведение анализа исполнения мероприятий дорожной карты по рисковому профилю	Разработан план мероприятий (дорожная карта) по разработке и внедрению целевой модели наставничества педагогических работников в муниципальном бюджетном общеобразовательном учреждении средней школе №1 г.Волгодонска http://school-vdonsk.my1.ru/GIA-11_2019/dorozhnaja_karta.pdf Проведена серия открытых уроков «Делюсь опытом» http://school-vdonsk.my1.ru/GIA-11_2019/grafik_provedenija_otkrytykh_urokov.pdf
24.05.2022	Консультационная встреча с администрацией МБОУ СШ №1 г.Волгодонска по вопросам размещения результатов первого этапа реализации антирисковых программ		

**2. Чек-лист (ФИОКО) для проверки концептуальных документов Тимохиной Е.Н.,
директором МБОУ СШ №5 г.Волгодонска, школьным куратором проекта 500+,
МБОУ СШ №1 г.Волгодонска (edu613375).**

1. Концепция развития

Название пункта	Да (1)	Нет (0)	Балл МБОУ СШ №1 г.Волгодонска (edu613375))
Титульный лист			
Полное название учреждения	1	0	1
Наименование программы	1	0	1
Дата, печать учреждения	1	0	1
Подпись ответственного лица (руководителя)	1	0	1
Введение			
Данные образовательной организации	1	0	1
Общее описание участия ОО в проекте 500+	1	0	1
Анализ текущего состояния, описание ключевых рисков развития ОО			
Самоанализ ОО. Описание школьной системы образования: кадровый состав, образовательные результаты, контингент, материально-техническое оснащение и пр.	1	0	1
Описание анализа рисков деятельности ОО в соответствии с «рисковым профилем» образовательной организации	1	0	1
Цели и задачи развития образовательной организации			
По каждому рисковому направлению, выбранному для работы, должны быть сформулированы цель и задачи	1	0	1
Задачи направлены на соответствие цели, описаны желаемые результаты проекта	1	0	1

Название пункта	Да (1)	Нет (0)	Балл МБОУ СШ №1 г.Волгодонска (edu613375))
Меры и мероприятия по достижению цели развития			
Раздел отвечает на вопрос за счет каких действий наступят изменения	1	0	1
Лица, ответственные за достижения результата			
Ответственным за реализацию концепции является директор.	1	0	1
ИТОГО	Рекомендованный показатель – 100%		12 из 12 (100%)

2. Среднесрочная программа

Название пункта	Да (1)	Нет (0)	Балл МБОУ СШ №1 г.Волгодонска (edu613375))
Титульный лист			
Полное название учреждения	1	0	1
Наименование программы	1	0	1
Дата, печать учреждения	1	0	1
Подпись ответственного лица (руководителя)	1	0	1
Цель и задачи Программы			
Указаны цель и задачи среднесрочной программы	1	0	1

Название пункта	Да (1)	Нет (0)	Балл МБОУ СШ №1 г.Волгодонска (edu613375))
Целевые индикаторы и показатели Программы			
По каждой цели, есть соответствующие ей показатели	1	0	1
Основные мероприятия программы / перечень подпрограмм с основными мероприятиями			
Перечислены все выбранные риски в качестве подпрограмм	1	0	1
Ожидаемые конечные результаты реализации Программы			
Описаны ожидаемые конечные результаты реализации Программы в соответствии с целью и задачами	1	0	1
Исполнители и порядок управления реализацией программы			
Указаны исполнители и участники образовательного процесса, принимающие участие в реализации программы	1	0	1
План-график мероприятий			
Подпрограммы содержат план-график мероприятий, направленных на достижение цели и задач среднесрочной программы	1	0	1
ИТОГО	Рекомендованный показатель – 100%		10 из 10 (100%)

3. Программа антирисковых мер по направлению «Низкий уровень оснащения школы»

Название пункта	Да (1)	Нет (0)	Балл МБОУ СШ №1 г.Волгодонска (edu613375))
Титульный лист			
Есть ли на титульном листе дата, согласование директора, печать?	1	0	1
Критерий 1. В антирисковых программах имеется дорожная карта (таблица мероприятий по реализации программы антирисковых мер) с планируемой датой реализации каждого мероприятия			
Полноценно ли оформлена дорожная карта?	1	0	1
Критерий 2. Подтверждающие документы (Этап 1) соотносятся с мероприятиями дорожной карты антирисковой программы (доля реализованных мероприятий соответствует запланированным на указанную дату)			
Представленные материалы соотносятся с представленной дорожной картой антирисковых мер?	1	0	1
Критерий 3. Подтверждающие документы (Этап 1) позволяют подтвердить факт реализации мероприятий дорожной карты антирисковой программы			
Позволяют ли материалы подтвердить факт реализации мероприятий?	1	0	1
ИТОГО	Рекомендованный показатель – 100%		4 из 4 (100%)

4. Программа антирисковых мер по направлению «Низкий уровень вовлеченности родителей»

Название пункта	Да (1)	Нет (0)	Балл МБОУ СШ №1 г.Волгодонска (edu613375))
Титульный лист			
Есть ли на титульном листе дата, согласование директора, печать?	1	0	1
Критерий 1. В антирисковых программах имеется дорожная карта (таблица мероприятий по реализации программы			

Название пункта	Да (1)	Нет (0)	Балл МБОУ СШ №1 г.Волгодонска (edu613375))
антирисковых мер) с планируемой датой реализации каждого мероприятия			
Полноценно ли оформлена дорожная карта?	1	0	1
Критерий 2. Подтверждающие документы (Этап 1) соотносятся с мероприятиями дорожной карты антирисковой программы (доля реализованных мероприятий соответствует запланированным на указанную дату)			
Представленные материалы соотносятся с представленной дорожной картой антирисковых мер?	1	0	1
Критерий 3. Подтверждающие документы (Этап 1) позволяют подтвердить факт реализации мероприятий дорожной карты антирисковой программы			
Позволяют ли материалы подтвердить факт реализации мероприятий?	1	0	1
ИТОГО	Рекомендованный показатель – 100%		4 из 4 (100%)

5. Программа антирисковых мер по направлению «Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации»

Название пункта	Да (1)	Нет (0)	Балл МБОУ СШ №1 г.Волгодонска (edu613375))
Титульный лист			
Есть ли на титульном листе дата, согласование директора, печать?	1	0	1
Критерий 1. В антирисковых программах имеется дорожная карта (таблица мероприятий по реализации программы антирисковых мер) с планируемой датой реализации каждого мероприятия			
Полноценно ли оформлена дорожная карта?	1	0	1
Критерий 2. Подтверждающие документы (Этап 1) соотносятся с мероприятиями дорожной карты антирисковой программы (доля реализованных мероприятий соответствует запланированным на указанную дату)			

Название пункта	Да (1)	Нет (0)	Балл МБОУ СШ №1 г.Волгодонска (edu613375))
Представленные материалы соотносятся с представленной дорожной картой антирисковых мер?	1	0	1
Критерий 3. Подтверждающие документы (Этап 1) позволяют подтвердить факт реализации мероприятий дорожной карты антирисковой программы			
Позволяют ли материалы подтвердить факт реализации мероприятий?	1	0	1
ИТОГО	Рекомендованный показатель – 100%		4 из 4 (100%)

В процессе работы на 1 Этапе проекта стало понятно, что педагоги курируемой школы (МБОУ СШ №1 г.Волгодонска) хоть и знают нормативные документы ФГОС стандартов, но требуют внимания и обучения в условиях новых требований. В школе отсутствовала система методической поддержки учителей, была слабо развита командная работа коллектива, не было поставлено акцента на современные подходы к модернизации содержания и технологий обучения и воспитания. Технология наставничества в школе развита была недостаточно, что приводило к тому, что педагоги-наставники слабо понимали свою функцию.

Не все педагогические работники на самом начальном этапе серьезно воспринимали участие в проекте «500+». Явно в коллективе чувствовалась психологическая неготовность к изменениям, к пониманию необходимости изменений.

По итогам 1 этапа проекта заметно повысилась активность педагогов. Каждый педагог прочувствовал личную заинтересованность в своем профессиональном росте.

Администрация в тесном контакте работает с педагогическим коллективом школы, наладила работу с родителями, сделав их равноправными участниками образовательных отношений.

Меры среднесрочных антирисковых программ исполняются школой в полном объеме и в соответствии со сроками.