

Отчет о работе куратора проекта 500+ за 1 полугодие. Верхнедонской район.

I. Ф.И.О. : Галушкина Анна Сергеевна

Школа, в которой непосредственно работает куратор:

муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Верхнедонского района Верхнедонская гимназия,
директор

<u>Курируемая школа:</u>	МБОУ Верхняковская СОШ. (sch613908) Директор Яшкина Е.Г.	346173, Ростовская область, Верхнедонской район, х. Верхняковский, ул. Административная, д.4
--------------------------	---	---

МБОУ Верхняковская СОШ Верхнедонского района в 2022 году вошла в перечень школ с низким образовательным уровнем и стала участником проекта «500+». Сельская школа работает в сложных социальных условиях, это территория с низким экономическим потенциалом, недостаточно развитой инфраструктурой, ограниченными культурными и образовательными ресурсами, имеет место дефицит педагогических кадров. В составе обучающихся большая доля детей из неполных, малообеспеченных семей с недостаточной мотивацией на качественный результат как у значительной доли школьников, так и у родителей, что усложняет процесс обучения. Поэтому на первом этапе взаимодействия была определена основная задача - найти резервы для повышения образовательного и воспитательного процесса, и спрогнозировать возможные улучшенные результаты по всем рискованным профилям школы:

1. «Низкий уровень оснащения школы»;
2. «Дефицит педагогических кадров»;
3. «Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации».

Передо мной, как перед школьным куратором, была поставлена цель – снизить «факторы риска» МБОУ Верхняковской СОШ, используя необходимые меры, помочь организовать и повысить качество образования и оказать методическую помощь педагогическому коллективу и учащимся данного образовательного учреждения. Перед моим выездом в школу и встречей с администрацией, педагогическим коллективом была проделана предварительная работа: изучены основные документы школы регламентирующие деятельность школы на официальном сайте МБОУ Верхняковской СОШ: Программа развития, отчет о самообследовании, образовательные программы, программа ВСОКО; форм, периодичности и порядка текущего контроля успеваемости и итоговой аттестации обучающихся. Провела анализ рискового профиля и составила предварительный план совместной деятельности. http://verschool.ucoz.ru/500plus/riskovyj_profil_shkoly.pdf

Работа по проекту велась и ведется в соответствии с методикой оказания адресной методической помощи общеобразовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты.

Результатом совместной работы на 1 Этапе проекта стали документы, мероприятия, отчеты по каждой программе, которые отражены в электронной дорожной карте ФИС ОКО.

В начале совместной работы с педагогическим коллективом МБОУ Верхняковской СОШ был проведен анализ «рискового профиля школы», сформированный посредством диагностики и анализа конкретной ситуации http://verschool.ucoz.ru/500plus/1samodiagnostika_mbou_verkhnjakovskaja_sosh_2022.pdf. На основе проведенного анализа мы наметили для себя направления, по которым сформированы меры по выходу из кризисной ситуации.

Директор МБОУ Верхняковской СОШ Яшкина Е.Г., заместитель директора, назначенная школьным координатором Долгова Л.А. http://verschool.ucoz.ru/500plus/prikaz_500.pdf и я, как школьный куратор еженедельно общались и телефонном режиме, и в чате ИС МЭДК, участвовали в вебинарах по реализации проекта, проводимые федеральными и региональными координаторами, по работе с электронными дорожными картами. По итогам вебинаров проведены совещания при директоре. Составлен План мероприятий (дорожная карта) по реализации проекта «500+» МБОУ Верхняковской СОШ на 2022г.

В рамках реализации проекта адресной методической помощи «500+» совместно с педагогическим коллективом МБОУ Верхняковской СОШ проведен анализ «рискового профиля школы», сформированного посредством диагностики и анализа конкретной ситуации в школе. Были определены основные аспекты дорожных карт по каждому антирисковому профилю, принято решение о составлении индивидуальных маршрутов. По каждому направлению рискового профиля

школой разработаны программы (дорожная карта), которые позволят перевести школу в эффективный режим работы. Все документы размещены в ИС МЭДК.

1. План работы на I полугодие

График посещения куратором школы-участницы Проекта 500+			
Верхнедонской район МБОУ Верхняковская СОШ			
Куратор: Галушкина А.С., директор МБОУ Верхняковской СОШ Яшкина Е.Г.			
Дата посещения	Цель посещения	Результат посещения	Отчет
21.02.2022	Очное знакомство с управленческой командой школы, педагогическим коллективом, учащимися 8-11 классов. Согласование каналов связи, частоты коммуникации, сроков подготовки необходимых документов (ИС МДЭК)	Выстраивание положительного коммуникативного канала взаимодействия с управленческой командой школы. Согласование с директором школы Графика посещения школы куратором. Верификация рискованного профиля.	Проведена беседа с администрацией школы. Определены направления работы. Создан раздел 500+ на сайте школы http://verschool.ucoz.ru/index/proekt_500/0-305
24.02.2022	Изучение сайта МБОУ Верхняковской СОШ. Анализ "рискованного профиля" школы. Он-лайн встреча с директором школы и управленческой командой.	Знакомство с документацией школы. Беседа с директором. Верифицирован рискованного профиль школы.	Верифицирован рискованного профиль школы. http://verschool.ucoz.ru/500plus/1samodiagnostika_mbou_verkhnyakovskaja_sosh_2022.pdf .
	Контроль размещения рискованного профиля и самодиагностики школы	Документы согласованы и размещены в ИС МЭДК	Документы согласованы и размещены в ИС МЭДК
	Формирование структуры разделов ИС МЭДК		Сформирована структура разделов ИС МЭДК
26.02.2022	Изучение методов и инструментов организации аналитики и стратегического планирования в школе. Изучение сайта школы. Он-лайн беседа с директором и заместителем директора	Оказание помощи директору в формировании команды для работы в проекте и определение точек развития школы. Изучение документов школы.	Изучены документы школы, размещенные на сайте http://verschool.ucoz.ru/

	по УВР.		
01.03.2022	Работа с рисковым профилем и самодиагностикой. Он-лайн консультирование.	Выработка мер по выбранным рискам	http://verschool.ucoz.ru/500plus/1samodiagnostika_mbou_verkhnjakovskaja_sosh_2022.pdf
15.03.2022	Консультационная помощь в режиме он-лайн в разработке концептуальных документов - Концепции развития	Согласование Концепции развития МБОУ Верхняковской СОШ	Концепция развития согласована и размещена на сайте школы и в ИС МЭДК http://verschool.ucoz.ru/500plus/konceptcija_mbou_verkhnjakovskaja_sosh.pdf
22.03.2022	Консультационная помощь в режиме он-лайн в разработке концептуальных документов - Среднесрочная программа	Согласование Среднесрочной программы МБОУ Верхняковской СОШ	Среднесрочная программа согласована и размещена на сайте школы и в ИС МЭДК http://verschool.ucoz.ru/500plus/srednesrochnaja_programma_mbou_verkhnjakovskaja_so.pdf
22.03.2022	Консультационная помощь в режиме он-лайн разработке концептуальных документов - Антирисковые программы	Согласование Антирисковых программ "Низкий уровень оснащения школы", "Дефицит педагогических кадров", "Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации"	Разработаны Антирисковые программы и размещены в ИС МЭДК, на сайте школы http://verschool.ucoz.ru/500plus/antiriskovaja_programma_nizkij_uroven_osnashhenija.pdf
25.03.2022	Контроль размещения Концепции развития, Среднесрочной программы, Антирисковых программ в ИС МЭДК	Документы размещены в ИС МЭДК и подтверждены куратором	http://verschool.ucoz.ru/500plus/atiriskovaja_programma_deficit_pedagogicheskikh_ka.pdf
31.03.2022	Проведение консультации с управленческой командой школы по реализации программы антирисковых мер по направлениям, актуальным для школы.	Участие (очное) в работе педагогического совета школы. Обсуждение участия в Методическом марафоне.	http://verschool.ucoz.ru/metodmarafon/kalendar_metodicheskogo_marafona.pdf

08.04.2022, 22.04.2022	Обсуждение с управленческой командой школы возникающих в ходе реализации проекта текущих проблем (в он-лайн и очном формате)	План работы по решению текущих проблем, совместная разработка с директором школы конкретных управленческих решений	http://verschool.ucoz.ru/500plus/antiriskovaja_programma_nesformirovannost_vnutrish.pdf
05.05.2022	Обсуждение хода работы по реализации программ антирисковых мер по направлениям, актуальным для школы	Консультационная помощь куратора, анкетирование участников образовательного процесса	http://verschool.ucoz.ru/metodmarafon/kalendar_metodicheskogo_marafona.pdf
19.05.2022	Обсуждение промежуточных результатов работы и эффективности принимаемых мер	Консультационная помощь куратора	Обсуждение эффективности принимаемых мер
26.05.2022, 31.05.2022	Обсуждение первого этапа мониторинга результативности принимаемых мер по работе над актуальным рисковым профилем	Размещение администрацией школы отчетных документов для первого мониторинга в ИС МДЭК, подтверждающих наступление позитивных изменений в школе. Подтверждение куратором отчетных документов.	Отчет о реализации первого этапа работы по рисковым профилям размещен на сайте и в ИС МЭДК http://verschool.ucoz.ru/index/i_ehtap/0-307
06.06.2022	Выполнение оценки результативности происходящих в образовательном процессе школы изменений	Анкетирование участников образовательного процесса	Изучено мнение педагогического коллектива, учащихся 5-11 классов
23.06.2022	Обсуждение дальнейшего хода работы по реализации программ антирисковых мер по направлениям, актуальным для школы	Консультационная помощь куратора, совместная разработка с директором школы конкретных управленческих решений	Проведено совещание – обсуждение результатов первого этапа и дальнейшее планирование работы

2. Чек-лист (ФИОКО) для проверки концептуальных документов

1. Концепция развития

Название пункта	Да (1)	Нет (0)	Комментарий	Балл МБОУ Верхняковский ООШ
Титульный лист				
Полное название учреждения	1	0		1
Дата, подпись, печать	1	0		1
Согласование директором	1	0		1
Анализ текущего состояния, описание ключевых рисков развития ОО				
Описание анализа школьной системы образования: кадровый состав, образовательные результаты, контингент, материально-техническое оснащение и пр.	1	0	Имеются краткие контекстные сведения о школе: название, организационно-правовая форма учреждения, местонахождение Общее описание участия ОО в проекте 500+ является преамбулой документа и кратко описывает участие школы в проекте, миссию школы и приоритетную цель всего проекта	1
Описание анализа рисков деятельности ОО в соответствии с «рисковым профилем» образовательной организации	1	0	Анализ должен содержать описание выбранных рисков, установленных и подтвержденных школьной администрацией совместно с куратором. Раскрыты причины возникновения рисков, на устранение которых направлена Концепция. Все отмеченные в концепции риски кратко подтверждены результатами проведенной аналитики.	1
Цели и задачи развития образовательной организации				
По каждому рисковому направлению, выбранному для работы, должны быть сформулированы цель и задачи	1	0	В концепции кратко написаны цель и задачи по каждому рисковому направлению на весь период проекта. Цели и задачи рискованных направлений соответствуют приоритетной цели проекта	1
Задачи направлены на соответствие цели	1	0	Достижение образовательных результатов высокого качества через реализацию мер по	1

Название пункта	Да (1)	Нет (0)	Комментарий	Балл МБОУ Верхняковск ой ООШ
			устранению факторов риска.	
Раздел отвечает на вопрос за счет каких действий наступят изменения	1	0	<p>Риск «Низкий уровень оснащения школы»</p> <p>1. Создание на базе МБОУ Верхняковской СОШ Центра образования «Точка роста» в рамках федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»):</p> <ul style="list-style-type: none"> - составить смету на организацию и проведение работ; -подготовить нормативно-правовую базу для открытия центра «Точка роста»; - утверждение Положения о Центре образования цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста»; - утверждение проекта зонирования Центра «Точка роста»; - формирование штатного расписания Центра, разработка и утверждение должностных инструкций для сотрудников Центра; - проведение текущего ремонта помещений Центра «Точка роста» в соответствии с фирменным стилем. 	1
ИТОГО	(из 8)		Рекомендованный показатель – 100%	8

2. Среднесрочная программа

Название пункта	Да (1)	Нет (0)	Комментарий	Балл МБОУ Никольская СОШ (edu613291)
Титульный лист				
Дата, подпись, печать	1	0		1
Согласование директором	1	0		1
Цель и задачи Программы				
Указаны цель и задачи по выбранным рискам	1	0	<p>Цель: повышение качества образования через реализацию мер по устранению факторов риска в МБОУ Верхняковская СОШ в 2022 году</p> <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Модернизация материально-технического оснащения школы. 2. Повышение уровня оснащения школы (создание на базе МБОУ Верхняковской СОШ Центра образования цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста» в рамках федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»). 3. Развитие кадрового потенциала и создание условий для профессионального развития педагогических работников. 	1
Целевые индикаторы и показатели Программы				
По каждой цели, есть соответствующие ей показатели	1	0	<p>Риск «Низкий уровень оснащения школы»</p> <ul style="list-style-type: none"> • Развитие и обновление материально-технической базы школы позволяющего в комплексе обеспечивать осуществление образовательного процесса; <p>Показатели:</p>	1

Название пункта	Да (1)	Нет (0)	Комментарий	Балл МБОУ Никольская СОШ (edu613291)
			<p>Развит материально-технический ресурс образования для обеспечения высокого его качества, удовлетворения образовательных потребностей обучающихся, запросов семьи и общества более чем на 35%.</p> <ul style="list-style-type: none"> Усиление ответственности родителей (законных представителей) и их роли в достижении результативности обучения, участие в жизни школы и управлением школой через Управляющий совет. <p>Показатели: Доля родителей, не участвующих в образовательном и воспитательном процессе, уменьшится на 10%. Привлечены родители к управлению школой. Расширено сетевое взаимодействия с организациями и предприятиями города и района. Доля родителей, вовлекаемых в образовательный процесс, повысится до 60%.</p>	
Основные мероприятия или проекты Программы/ перечень подпрограмм				
Перечислены все выбранные риски в качестве подпрограмм	1	0	<p>Разработаны:</p> <ol style="list-style-type: none"> Программа по устранению фактора риска «Низкий уровень оснащения школы» Программа по устранению фактора риска «Дефицит педагогических кадров» Программа по устранению фактора риска «Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации» 	1
Подпрограммы содержат план-график мероприятий, направленных	1	0	Каждая подпрограмма содержит план-график, в котором отражены задачи, даты реализации всех планируемых	1

Название пункта	Да (1)	Нет (0)	Комментарий	Балл МБОУ Никольская СОШ (edu613291)
на достижение цели и задач			мероприятий по каждому мероприятию, сроки и ответственные лица.	
Ожидаемые конечные результаты реализации Программы				
Описаны ожидаемые конечные результаты реализации Программы в соответствии с целью и задачами	1	0	Создание модели школы, в которой имеются все условия для ситуации успеха и успешности учащихся, учителей, родителей (законных представителей): <ul style="list-style-type: none"> • внедрение технологии тьюторства и индивидуализации образования; • рост квалификации педагогов, • обновление учебной, материально-технической базы образовательной организации; • увеличение доли числа родителей (законных представителей), вовлечённых в дела школы удовлетворённых образовательно-воспитательным процессом. 	1
Исполнители программы				
Указаны участники образовательного процесса, принимающие участие в реализации программы	1	0	Вертикальная структура управления реализацией программы: Директор – заместители директора – учителя, классные руководители – обучающиеся, родители (законные представители). Горизонтальная структура управления реализацией программы: Педагогический совет -учитель, ученик, родитель (законный представитель). Профессиональные объединения педагогов - МО Совет обучающихся – учащиеся школы. Родительский	1

Название пункта	Да (1)	Нет (0)	Комментарий	Балл МБОУ Никольская СОШ (edu613291)
			клуб – родители, учителя.	
Среднесрочная программа утверждена куратором	1	0	Курирует выполнение программы, оказывает методологическую и консультативную помощь, проводит мониторинговые исследования.	1
ИТОГО	(из 9)		Рекомендованный показатель – 100%	9

Куратор



Галушкина А.С.